

Bilaga A

Verksamhetsinriktning - Falun Borlänge Golfklubb med helägt bolag Falun Borlänge Golfklubb AB

Vision

Falun Borlänge golfklubb ska vara ledande i regionen när det gäller att erbjuda medlemmar och gäster en upplevelse över deras förväntan baserad på att de möter en anläggning som är under ständig utveckling.

Verksamhetsidé

FBGK är en golfklubb som kännetecknas av en stark klubbkänsla där medlemmar och gäster känner sig väl mottagna till en funktionell och välskött anläggning. Vi anstränger oss alltid extra för att uppfattas som en golfklubb vilken levererar en stor golfupplevelse. Klubben ska präglas av att alla möts av respekt.

Kommunikation

Dialog mellan styrelse, medlemmar, kommittéer, anställda och våra entreprenörer förbättras och skall utvecklas vidare. Från vårt kansli läggs regelmässig ut information på webb-platsen och andra sociala medier. För denna kommunikation finns en kommunikationsstrategi fastställd.

Medlemmar

Ett stort engagemang från medlemmarna krävs för att upprätthålla en bra servicenivå på bana och tävlingsverksamhet. Klubben ska därför arbeta för en större delaktighet från fler av våra medlemmar. Trenden avseende medlemsutveckling har vänt de senaste fyra åren där vi nu ser en tillväxt. Det krävs ett aktivt arbete för att denna trend skall bestå under kommande år.

Kommittéer

Stor del av klubbverksamheten bedrivs genom kommittéer och arbetsgrupper. Klubben arbetar för att ha följande kommittéer:

- Tävling
- Bana
- Senior
- Junior
- Medlem
- Handicap

Styrelsens ambition är att arbetet inom dessa kommittéer skall beskrivas i ett kommunicerat och överenskommet måldokument för varje kommitté.

Vår bana

Vår golfbana ska uppfattas vara en utmanande bana med hög kvalitet och ett vackert helhetsintryck. Utveckling av banan ska ske baserat på fastställd långsiktig utvecklingsplan. Flera aktiviteter från utvecklingsplanen har påbörjats och under de kommande åren ska åtgärder successivt göras i linje med vår Masterplan för banan.

Sponsorer

FBGK har generellt sett lägre intäkter från sponsorer än andra jämförbara golfklubbar. Genom att arbeta utifrån en tydlig produktpaketering ska identifieras mervärden för sponsor och vilken ersättning som ska kunna genereras för klubb och bolag. Mål med en tydlig produktpaketering är att vi skall öka våra intäkter och skapa en större aktivitet tillsammans med våra sponsorer som bidrar till att utveckla vår verksamhet.

Våra entreprenörer

Våra entreprenörer i form av PRO, shop och restaurang är viktiga för att FBGK skall klara en leverans av förväntade nyttovärden till medlemmar och gäster. Vi ska uppfattas som ”en aktör” vilken levererar en helhetsupplevelse över vad som kan förväntas av våra medlemmar och gäster.

Golfspelet

Det är angeläget att utveckla de sportsliga delarna av vår verksamhet. Fokus inom detta är att medlem skall uppleva en positiv idrottsaktivitet genom både den tävlingsverksamhet som klubben deltar i med representationslaget och de tävlingar som erbjuds för medlemmar på vår bana.

Ekonomi

Såväl förening som bolag har stärkt sin ekonomiska ställning. Styrelserna har för att bibehålla en god ekonomi prioriterat aktiviteter för att kunna uppfylla följande:

- Positivt resultat i löpande verksamhet
- Fortsatt återbetalning av reverser när så efterfrågas
- Upprättande och uppföljning av investeringsplan avseende maskinell utrustning, bana och fastighet.

Verksamhetsplan för 2021

Budgetram 2021

Under verksamhetsåret 2020 har verksamheten bedrivits med förstärkt administrativa resurser. Den budgetram som fastlagts för bolaget innehåller kostnader för den förstärkta administrationen.

I budgetramen för aktiebolaget ligger de planerade investeringarna i maskinell utrustning, bana och fastighet vilken kommer att ske inför och under verksamhetsåret.

Aktiviteter under 2021 baserat på verksamhetsinriktningen

Aktiviteter avseende medlemsvård:

- "Vinterplanering" genom vilken det fastställs nybörjarverksamhet, medlemsrekrytering samt ansvar och roll för klubbens kommittéer
- Omhänderta den gångna säsongens nybörjare så att de aktiveras som medlemmar till kommande säsong
- Sommarlovsaktivitet för unga befintliga medlemmar och blivande

Aktiviteter avseende kommittéverksamheten:

- "Vinterplanering" avseende nybörjarverksamhet, medlemsrekrytering samt ansvar och roll för klubbens kommittéer.
- Skapa intresse att delta i kommittéarbete så att en tillräcklig bemanning sker för att få en fungerande verksamhet.

Aktiviteter avseende banan:

Nedan uppräknat är ett antal exempel på åtgärder som bör göras baserat på vår Masterplan. Samtliga åtgärder kommer att ske utifrån de ekonomiska möjligheter som lagd budgetram för bolaget ger. Ansvar för att följa upp dessa förbättringar ligger på bankommittén.

- Fortsatt reovering av tee-områden
- Förbättra ytorna 3-4 meter runt greener
- Dräneringsarbeten för greener och bana
- Kompletterande trädplantering
- Borttagning av inte bara döda träd utan träd runt greener för att förbättra ljus- och luftintag på greenområden
- Ombyggnad av green där det finns problem med att hålla en god standard över året

När det gäller vår Range så genomförs följande åtgärder vilka beräknas stå klara till våren.

- Takning av bollmaskin och del av våra utslagsplatser
- Uppförande av studiobyggnad

Aktiviteter avseende sponsorer:

- Fortsatt samverkan och kontakt med sponsorer för gemensam nytta
- Specifika aktiviteter riktade till sponsorer

Aktiviteter avseende våra entreprenörer:

- Samnyttjande av personella resurser reception/shop/bolag/klubb
- Kommunikation mellan klubb/bolag och entreprenörer
- Tydliggöra administrativa rutiner mellan klubb/bolag/entreprenör.

Aktiviteter avseende golfspelet:

- Utveckling av vår juniorverksamhet med målet att våra ungdomar skall delta i SGF:s tävlingsverksamhet samt att föreningslagen för herrar och damer skall ta steget upp till nästa nivå
- Öka deltagande från flickor inom vår juniorverksamhet
- Deltagande i DGF:s tävlingsverksamhet
- Mottagande av nya medlemmar så de känner sig välkomna till vår verksamhet.

Aktiviteter avseende ekonomi:

- Deltagande i SGF:s arbete med tillväxt för att skapa ökade intäkter, goda värderingar och tillgänglighet
- Dialog med närstående klubbar för att finna olika samarbetsformer
- Minimera kostnader för beslutade investeringar

Övriga aktiviteter under 2021

- Fortsatt arbete med Aspeboda intresseförening för att klarlägga FBGK:S verksamhet/betydelse i vår geografiska närhet.
- Bearbetning av kommunen för att möjliggöra en utveckling av vår verksamhet genom tillgång till kommunalt vatten/avlopp
- Bearbetning av markägare och kommun för att få tillgång till angränsande markarealer för anläggande av grönytor nödvändiga för kommande golfgenerationer.